



**Project**  
Management  
Institute.  
Espírito Santo

Benchmark de

# PMOs do ES

2024

# Carta do Presidente

Os Escritórios de Gerenciamento de Projetos (PMOs) desempenham um papel essencial no cenário corporativo atual. Eles não são apenas facilitadores, mas agentes de mudança que conectam a estratégia à execução, aumentando a eficiência e gerando valor para as organizações.

Com a intenção de compreender melhor a realidade dos PMOs no Espírito Santo, realizamos esta pesquisa, que busca mapear práticas, desafios e oportunidades para fortalecer nossa comunidade local. Os resultados que compartilhamos aqui são frutos do empenho dos nossos voluntários e da participação de empresas de diferentes portes e setores — uma parceria que se espera fortalecer a partir deste momento.

Convido vocês a se aprofundarem nos dados apresentados e que juntos possamos fomentar a integração e o crescimento da gestão de projetos em nosso estado.



*Rafael Soares Ferreira*

PRESIDENTE 2023-2024

# Sumário

- 1 | Carta do Presidente
- 2 | Introdução
- 3 | Perfil das empresas e dos PMO
- 4 | O planejamento estratégico dessas empresas
- 5 | Conclusões

# Introdução

A gestão de projetos é uma disciplina essencial para o sucesso das organizações, e os PMOs desempenham um papel cada vez mais importante nesse cenário. Para compreender o estado atual dos PMOs no Espírito Santo, o PMI-ES realizou esta pesquisa, que reuniu respostas de profissionais e empresas que atuam região.

Esta pesquisa foi conduzida entre outubro e novembro de 2024 e contou com a participação de mais de 25 empresas, de diferentes portes e setores, oferecendo um panorama sobre como os PMOs estão estruturados, como contribuem as organizações e os desafios que enfrentam.

Nosso objetivo é entender o ambiente desses PMOs no Estado, identificando desafios que podem ser trabalhados ao longo de 2025 para fortalecer nossa comunidade e promover melhores práticas na gestão de projetos e este relatório apresenta os principais achados.

# Perfil das empresas e dos PMO

# 29 empresas participantes

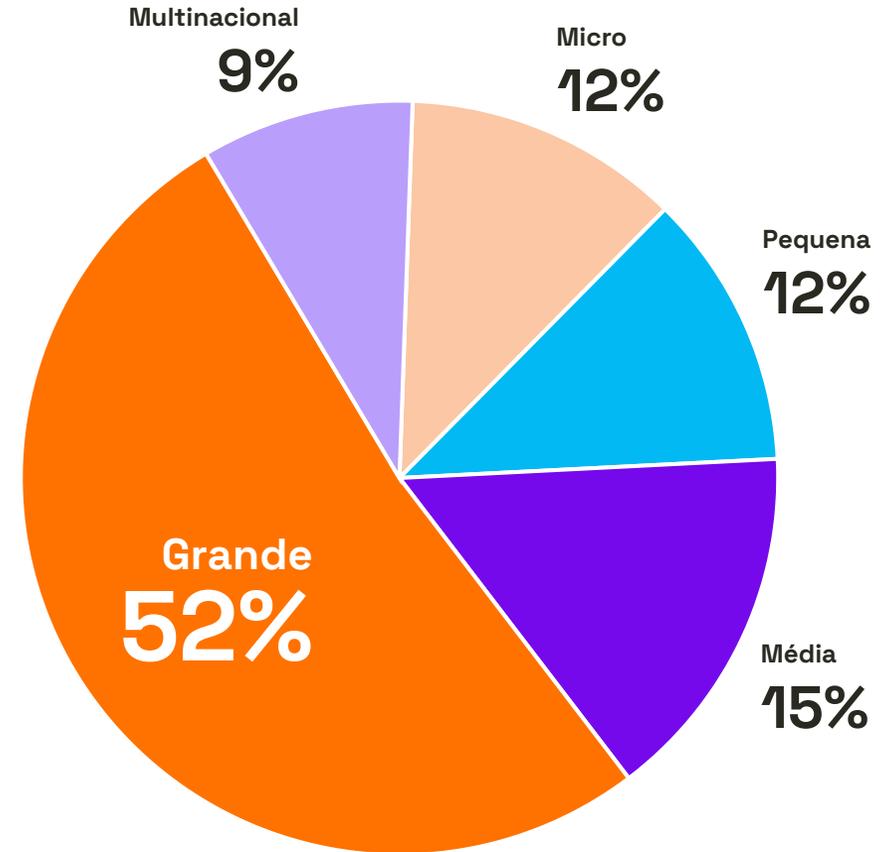
PMOs com atuação em

- Espírito Santo
- Rio de Janeiro
- Minas Gerais

## Atuação em

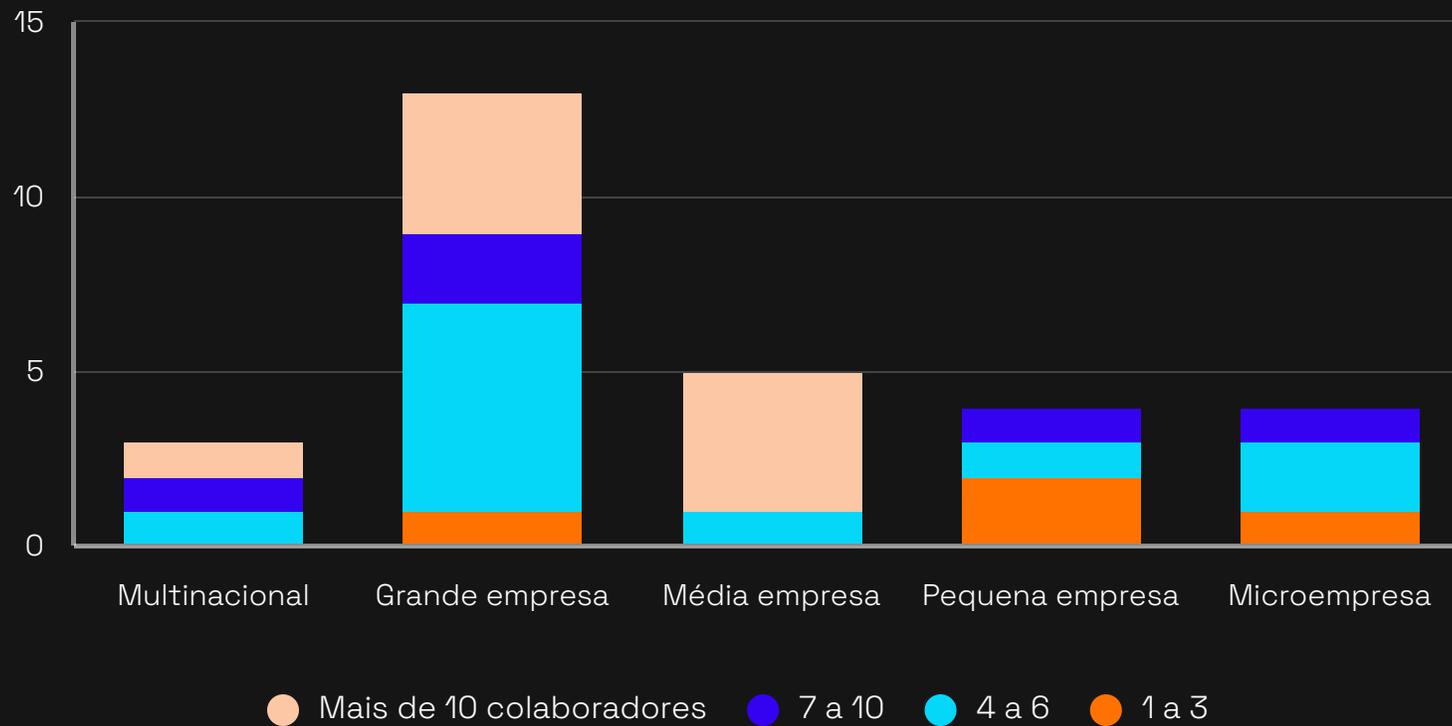
- Indústria
- Tecnologia
- Setor Público
- Serviços

## Porte das empresas



# Como esses PMO atuam?

Tamanho da equipe do PMO



**97%**  
possuem um PMO  
(ou área que desempenha  
papel de PMO)

- **38%** dos PMOs atuam de forma **Estratégica**

Alinham projetos à estratégia da empresa, com foco nos objetivos de longo prazo

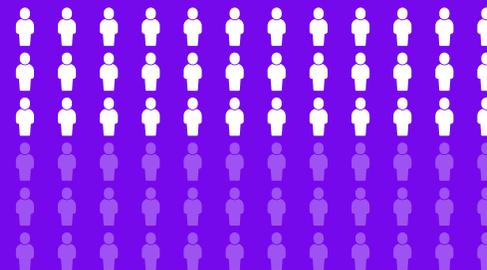
- **28%** dos PMOs atuam de forma **Operacional**

Gerenciam a execução de projetos, com foco em conformidade de prazos e qualidade

- **34%** dos PMOs atuam de forma **Tática**

Oferecem suporte na execução de projetos, com foco em metodologia e coordenação

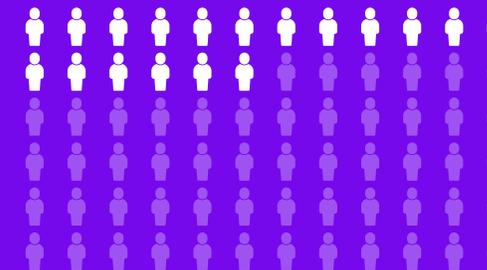
50%



**apontaram que seu PMO tem como função**

- Monitoramento e controle de projetos
- Alinhamento de projetos com a estratégia da empresa
- Gerenciamento de portfólio de projetos
- Fornecimento de suporte e treinamento para gerentes de projeto

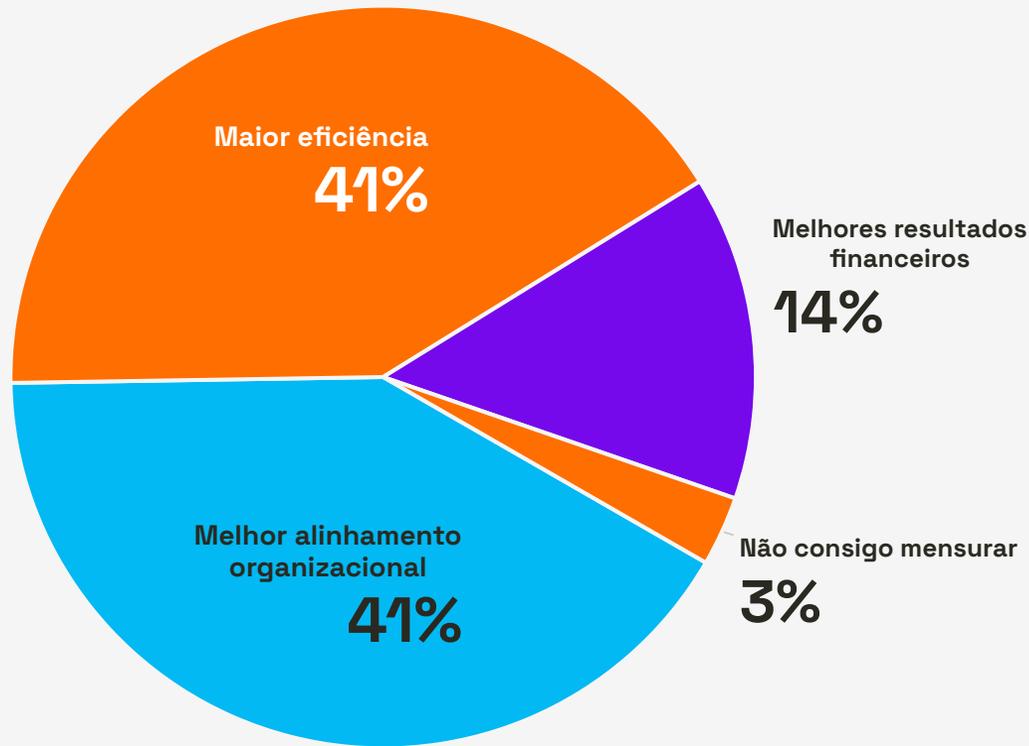
25%



**apontaram que seu PMO tem como função**

- Padronização de processos
- Gerenciamento de portfólio de projetos
- Monitoramento e controle de projetos
- Relatórios de gestão
- Participação ativa no planejamento estratégico

## Principal contribuição do PMO



### 72% dos PMOs apontaram como maior desafio

- Falta de recursos
- Dificuldade de mensurar resultados
- Falta de alinhamento entre as áreas

No setor de serviços, PMOs tendem a focar mais em **padronização e suporte** aos gerentes de projeto

Na indústria o foco está no gerenciamento de **portfólio e monitoramento**.

Onde os desafios incluem falta de dados ou desalinhamento cultural, o PMO é visto como crítico para **padronização e suporte**, especialmente em processos de **monitoramento e controle**.

**O planejamento estratégico  
dessas empresas**

# 93%

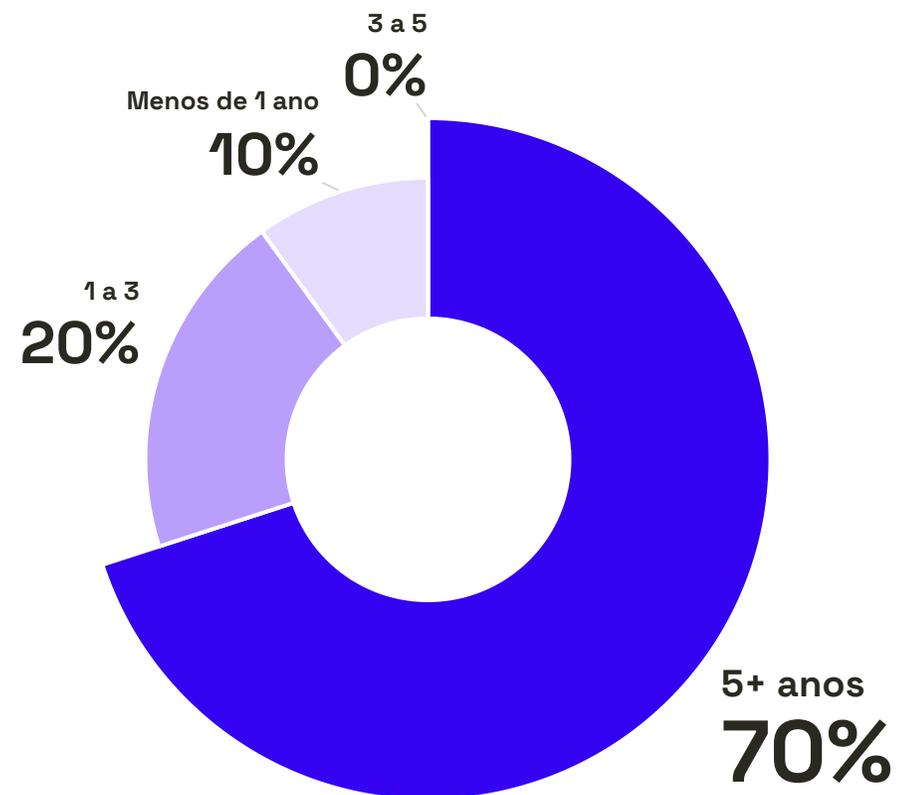
DAS EMPRESAS POSSUEM UM PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO



# 80%

DELAS ENVOLVEM O PMO NO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

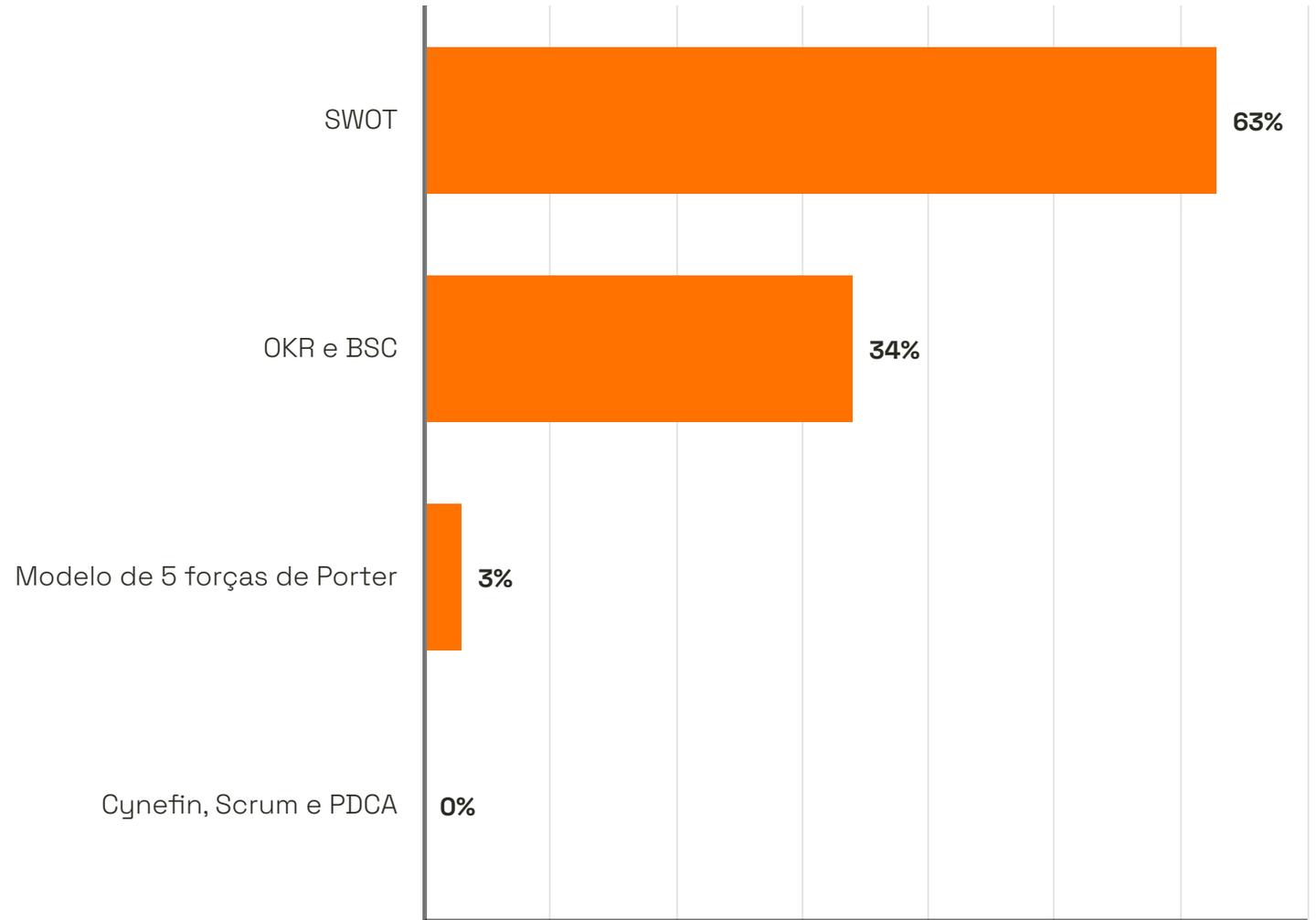
## Há quanto tempo ocorre o planejamento estratégico



## Desafios enfrentados durante o processo de planejamento estratégico

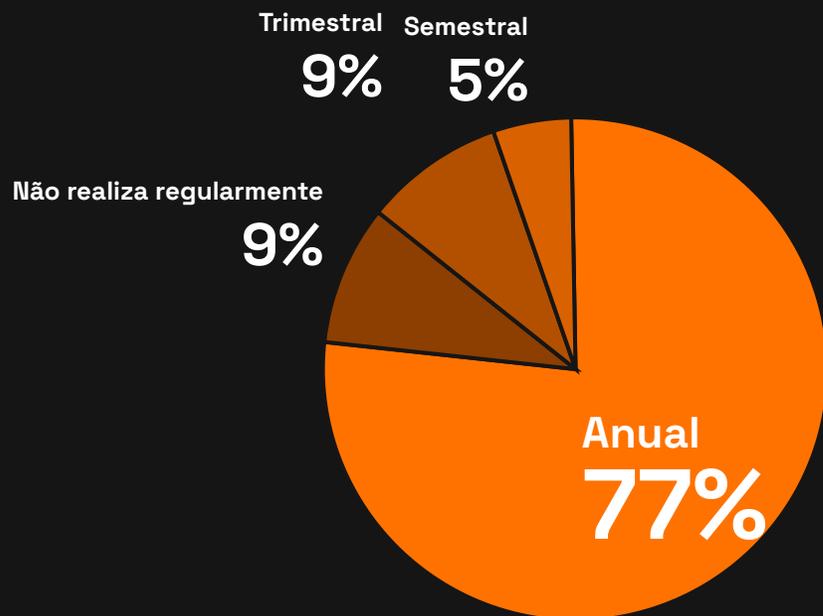
- 30% Dificuldade de implementação
- 20% Desalinhamento com a cultura organizacional
- 20% Falta de dados ou informações de mercado
- 10% Falta de engajamento da liderança
- 5% Falta de engajamento de todos os líderes e desdobramento da estratégia
- 5% Treinamento das pessoas envolvidas

### Metodologias usadas

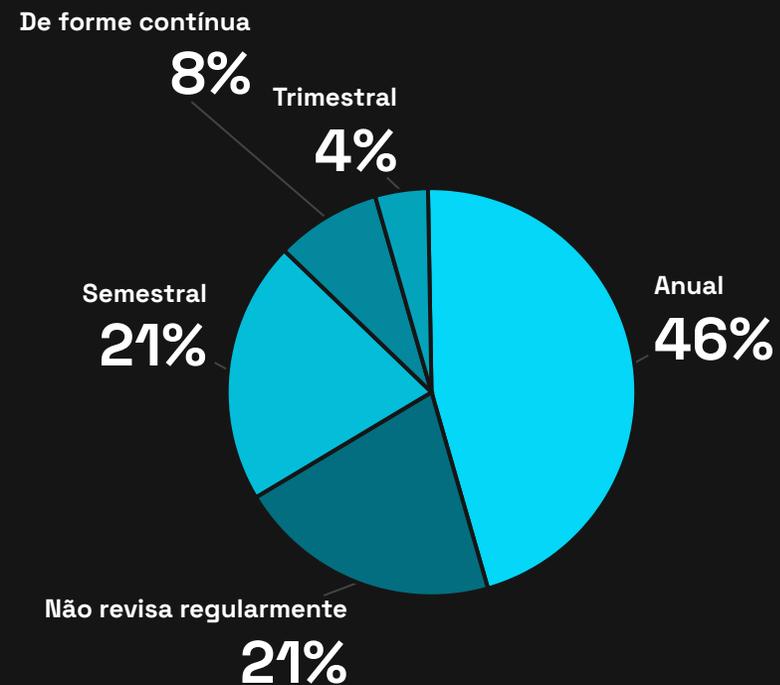


# Com que frequência essas empresas realizam seu planejamento estratégico?

**Elaboração** do plano estratégico

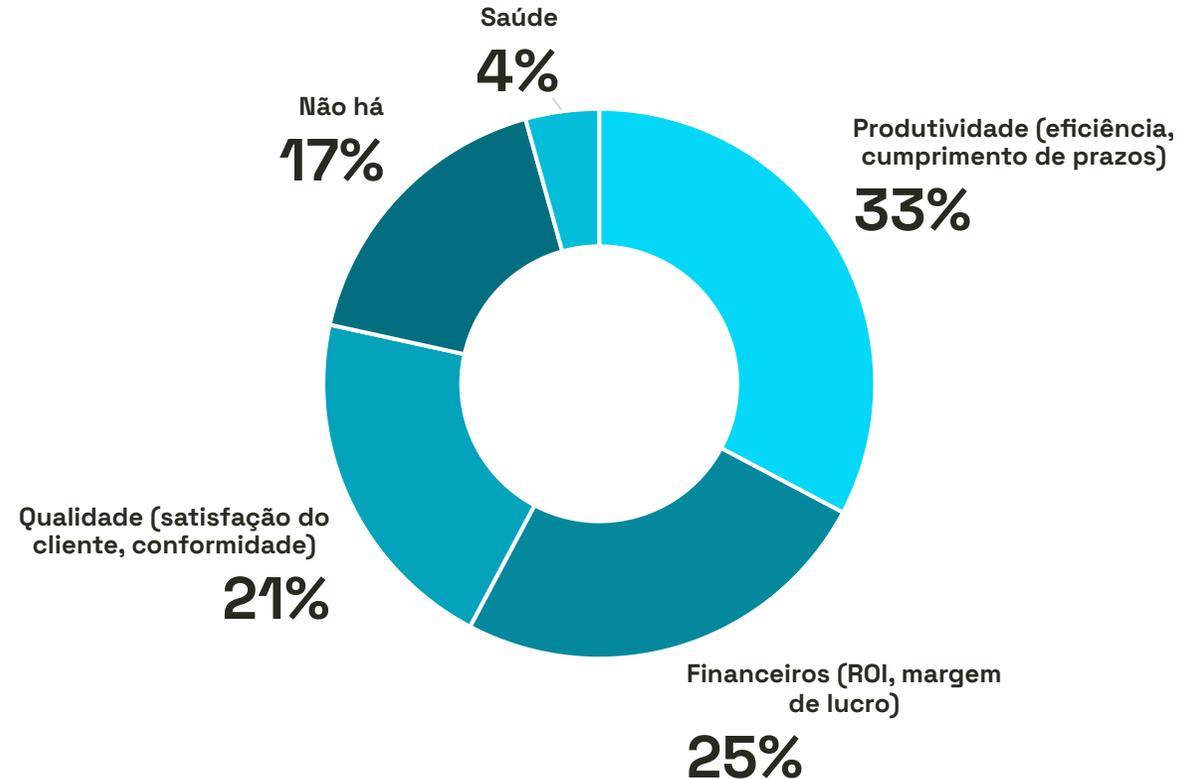


**Revisão** do plano estratégico



**Empresas que afirmam  
revisar o plano  
estratégico de forma  
contínua ou semestral  
mostram maior  
alinhamento dos  
projetos com os  
objetivos  
organizacionais**

## Indicadores usados para monitorar atendimento aos objetivos estratégicos





# Conclusão

Os resultados da pesquisa mostram que os PMOs das empresas participantes compartilham desafios como falta de recursos, dificuldade em mensurar resultados e falta de alinhamento entre áreas. No entanto, também destacam contribuições significativas, como o aumento da eficiência e o melhor alinhamento organizacional.

Empresas que revisam regularmente seus planos estratégicos e utilizam frameworks estabelecidos, como Balanced Scorecard e OKRs, mostram maior integração entre os projetos e os objetivos organizacionais — o que sugere um caminho a seguir para as empresas que enfrentam baixo alinhamento entre seu portfólio de projetos e seus objetivos estratégicos.

Os resultados apresentados reforçam a necessidade de **iniciativas colaborativas** e do fortalecimento das práticas de gestão de projetos no estado, visando **aprimorar a integração entre PMOs** e promover soluções para os desafios identificados.

Convidamos todos a participarem e contribuir para o fortalecimento da gestão de projetos no Espírito Santo. Juntos, podemos transformar desafios em oportunidades e construir uma comunidade mais integrada e preparada para os desafios futuros!



**Project**  
Management  
Institute.<sup>®</sup>  
Espírito Santo

## Autores

Adrielle Possati de Jesus

Francisco Carneiro

Haira de Assis Carminati

Jessica Barbosa de Alvarenga

Maria Luiza Dadalto

Viviane Cristina Caliari

## Contato

[pmo@pmies.org.br](mailto:pmo@pmies.org.br)