

# Project Management Institute Espírito Santo Chapter

MARÇO 2025



## Caros membros e voluntários do PMIES, e comunidade.

Neste mês, nossos diretores trazem conteúdos fundamentais para fortalecer nosso conhecimento e atuação no mercado. Cada artigo reflete o empenho do nosso time em proporcionar insights valiosos para a comunidade.

**O Vice-Presidente Jonas Lisboa** compartilha: Encerrando a Jornada: Resultados e Manutenção da Certificação PMP.

**James Altoé** traz a seguinte reflexão: "Quem não se comunica se trumbica" (Chacrinha).

**Vanessa Ogassavara** traz atualizações sobre os eventos do capítulo.

**Vitor Santos Martins, PMP, MsC nos** fala sobre o Business Process Management (BPM).

**Sandrelly Lopes** compartilha: Gestão de Projetos Sociais: Estratégias para um Impacto Sustentável.

**Fábio Ferreira:** Data Analytics: Transformando o PMI-ES por meio da Inteligência de Dados.

**Leonardo Saimon:** Open PMI apresenta agenda estratégica para 2025 e destaca inovação no gerenciamento de projetos.



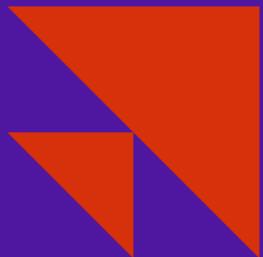
Juntos, seguimos construindo um capítulo ainda mais sólido e inovador!

Boa leitura e nos vemos nos próximos encontros!

Scheila Lagass - Presidente PMI-ES - Gestão 2025/2026



Project  
Management  
Institute.  
Espírito Santo



## Newsletter Março 2025 PMI-ES



**Scheila Lagass**

Presidente PMI ES



Caros membros e voluntários do PMIES, e comunidade.

Damos início a mais um ano repleto de oportunidades para aprendizado, troca de experiências e crescimento na nossa comunidade de gerenciamento de projetos!

Nosso calendário de eventos já começou com força total, trazendo iniciativas como o PMI Academic e o Open PMI, momentos que reforçam nosso compromisso em disseminar boas práticas e conectar profissionais da área. Meu agradecimento especial a todos os voluntários que se dedicaram para que esses eventos acontecessem com excelência!

Neste mês, nossos diretores trazem conteúdos fundamentais para fortalecer nosso conhecimento e atuação no mercado. Cada artigo reflete o empenho do nosso time em proporcionar insights valiosos para a comunidade.

O PMIES só é forte porque conta com a dedicação de cada voluntário e a participação ativa de vocês.

Convido todos a se engajarem nos próximos eventos, contribuindo para que nossa rede continue crescendo e impactando cada vez mais profissionais. Juntos, seguimos construindo um capítulo ainda mais sólido e inovador!

**Boa leitura e nos vemos nos próximos encontros!**

Scheila Lagass  
Presidente do PMIES



## Encerrando a Jornada: Resultados e Manutenção da Certificação PMP



**Jonas Lisboa**  
Vice-presidente PMI ES



Olá! Espero que esteja bem. Chegamos à última edição da coluna “Dicas sobre o exame PMP” na newsletter do PMI-ES desta temporada.

Nos últimos nove meses, venho compartilhando diversas dicas sobre a realização do exame PMP, ajudando a esclarecer dúvidas e contribuindo para que você conquiste essa certificação tão desejada.

Hoje, comentarei sobre como é apresentado o resultado da prova quando o candidato finaliza o exame, bem como o que o profissional certificado precisa fazer para manter sua certificação ativa.

O exame PMP consiste em 180 perguntas (uma combinação de múltipla escolha, múltiplas respostas, correspondência, ponto de acesso e preenchimento limitado de lacunas), com um tempo máximo de 230 minutos para conclusão, além de dois intervalos opcionais de 10 minutos.

Como comentei em edições anteriores, o exame pode ser feito online (em casa, por exemplo) ou presencialmente, em um centro de aplicação autorizado pelo PMI. As 180 questões abrangem o gerenciamento de projetos tradicional e ágil, distribuídas em três domínios: Pessoas, Processos e Negócios.

O exame conta com 15 minutos iniciais para um tutorial e 15 minutos finais para uma pesquisa de

### Encerrando a Jornada: Resultados e Manutenção da Certificação PMP



**Jonas Lisboa**

Vice-presidente PMI ES



feedback, exibida apenas após o encerramento da prova. Esses minutos são “extras” e não estão incluídos nos 230 minutos destinados às questões. Ao concluir as 180 questões, o(a) candidato(a) tem a opção de revisar as respostas antes de finalizar o exame, caso ainda tenha tempo disponível.

Compartilhando minha experiência ao fazer a prova presencialmente: ao finalizar, informei ao fiscal de prova e recebi o resultado preliminar da aprovação quase que imediatamente. Digo “preliminar” porque o PMI disponibiliza o resultado oficial em até 10 dias úteis após a data do exame, por meio do sistema online do PMI e também via e-mail.

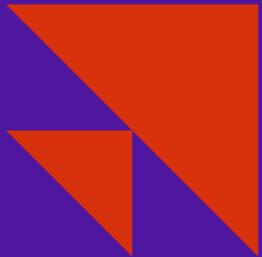
Nesse sistema, também é exibido o desempenho em cada um dos três domínios, permitindo que o candidato avalie seus pontos fortes e fracos.

Como já mencionei, a quantidade de perguntas por domínio varia, e é altamente recomendável revisar o “PMP Examination Content Outline” para entender a distribuição das questões.

**Parabéns! Você é o(a) mais novo(a) certificado(a) PMP! E agora?**

A certificação PMP tem validade de três anos.

Durante esse período, o gerente de projetos precisa comprovar 60 PDUs (Unidades de Desenvolvimento Profissional). Ou seja, atividades como ministrar aulas, participar de capacitações ou realizar trabalhos voluntários relacionados a projetos podem ser



### Encerrando a Jornada: Resultados e Manutenção da Certificação PMP



**Jonas Lisboa**

Vice-presidente PMI ES

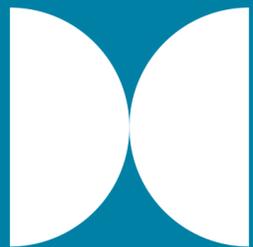


reportadas no sistema do PMI para computação dos PDUs.

Durante os três anos, é necessário acumular os 60 PDUs seguindo as regras estabelecidas pelo PMI, que incluem a distribuição entre os três pilares do Triângulo de Talentos do PMI: Técnica, Liderança e Estratégia & Negócios. Após atingir essa meta, é possível renovar a certificação por mais três anos, pagando uma taxa de US\$ 60,00 para membros do PMI e US\$ 150,00 para não membros.

Caso a renovação não seja feita, a certificação entra em suspensão por um ano. Se, ao final desse período, o profissional ainda não regularizar a situação, a certificação será cancelada.

Por fim, espero ter contribuído com sua jornada e com seu projeto de obter a certificação PMP do PMI. Um abraço e sucesso no seu objetivo!



## "Quem não se comunica se trumbica" (Chacrinha)



**James Altoé**

Diretor de Relações Institucionais

"Quem não se comunica se trumbica" (Chacrinha)

Esta famosa frase indica que a comunicação é essencial para evitar complicações na vida pessoal e profissional. O mesmo se aplica à gestão de projetos.

A comunicação é um dos pilares fundamentais para o sucesso de qualquer projeto. A seguir, apresentamos algumas boas práticas que podem contribuir para uma comunicação eficaz:

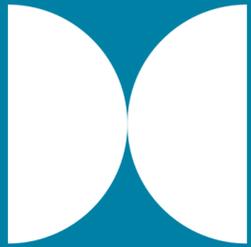
**1. Clareza e concisão:** Seja claro e direto ao transmitir informações. Evite jargões e termos técnicos desnecessários que possam gerar confusão.

**2. Escuta ativa:** Preste atenção ao que os outros dizem, sem interromper. Demonstre que está ouvindo por meio de feedbacks verbais e não verbais.

**3. Feedback constante:** Forneça e solicite feedback regularmente. Isso ajuda a identificar problemas e oportunidades de melhoria rapidamente.

**4. Uso de ferramentas adequadas:** Utilize ferramentas apropriadas para cada situação, como e-mails, reuniões presenciais, videoconferências e aplicativos de mensagens instantâneas.

**5. Comunicação bidirecional:** Incentive um fluxo de comunicação em que todos os membros da equipe se sintam à vontade para compartilhar ideias e preocupações.



"Quem não se comunica se trumbica" (Chacrinha)



**James Altoé**

Diretor de Relações Institucionais

**6.Documentação:** Mantenha registros detalhados das comunicações importantes, incluindo decisões tomadas, tarefas atribuídas e prazos estabelecidos.

**7.Consistência:** Seja consistente na comunicação para construir confiança e evitar mal-entendidos.

**8.Empatia:** Considere as perspectivas e sentimentos dos outros ao se comunicar. Isso fortalece relacionamentos e facilita a resolução de conflitos.

**9.Planejamento de reuniões:** Organize reuniões com uma agenda clara e objetivos definidos. Certifique-se de que todos os participantes estejam preparados para garantir produtividade.

**10.Abertura e transparência:** Compartilhe informações sobre o progresso do projeto, desafios e mudanças de forma aberta e transparente. Isso reforça a confiança e mantém todos bem informados.

**11.Gestão de expectativas:** Comunique-se de forma eficaz com as partes interessadas para alinhar expectativas e garantir que todos tenham uma compreensão clara do andamento e dos resultados esperados do projeto.

A implementação dessas boas práticas pode melhorar significativamente a comunicação dentro da equipe e com as partes interessadas, promovendo um ambiente mais colaborativo e aumentando as chances de sucesso do projeto.

O Academic PMI-ES 2025 foi um sucesso absoluto! 🎓

**Este evento, voltado para universitários e jovens profissionais, busca impulsionar o desenvolvimento de talentos no mercado de projetos por meio de conteúdo prático, conexões estratégicas e oportunidades reais.**

Dentro do Academic PMI-ES, realizamos o Match de Talentos, um espaço dedicado a aproximar alunos de empresas interessadas em identificar novos talentos.

Durante a ação, os participantes puderam cadastrar seus perfis e interagir diretamente com representantes do setor, ampliando suas chances de ingressar no mercado com mais segurança e direcionamento. A iniciativa ocorreu nas unidades da Estácio de Vitória e Vila Velha, criando um ambiente dinâmico e interativo para networking e troca de experiências.

Além disso, tivemos a honra de contar com a palestra inspiradora de Flavio Cavalcante, que trouxe insights valiosos sobre como a gestão de projetos pode acelerar carreiras e gerar impacto positivo em diversas áreas falando sobre as Soft Skills de 2030.

E o que dizer do Open PMI-ES 2025? 🔥 Antes mesmo do evento acontecer, já podemos celebrar: ingressos esgotados! No dia 25/02, teremos um dia repleto de networking, troca de experiências e aprendizado prático com grandes profissionais da área. Se você garantiu o seu ingresso, prepare-se para uma experiência única!



## Diretoria de Eventos



**Vanessa  
Ogassavara**  
Diretora de Eventos



## Diretoria de Eventos



**Vanessa  
Ogassavara**

Diretora de Eventos

Mas as novidades não param por aí! 🚀 Em março/abril, chega o TALK PMI-ES Agronegócio, um evento inovador que abordará como a gestão de projetos está impulsionando um dos setores mais estratégicos e promissores do Brasil.

🌱🐜 Será uma oportunidade imperdível para profissionais que desejam explorar tendências, boas práticas e desafios do setor. Reserve sua agenda e acompanhe nossos canais para mais informações!

📅 SAVE THE DATE: TALK PMI-ES Agronegócio 2025 – Março/Abril

📍 Local e programação em breve!

**Afinal, boas coisas acontecem quando nos envolvemos com o PMI!**



Business Process Management (BPM), em português, **Gerenciamento de Processos de Negócio**, é uma abordagem sistêmica que ajuda as organizações a melhorar continuamente seus processos.

Ele envolve mapear, modelar, analisar, otimizar e monitorar as atividades internas, integrando pessoas, tecnologias e informações.

Com isso, as empresas conseguem ser mais ágeis, reduzir desperdícios e aumentar a competitividade. A adoção do BPM permite a tomada de decisões mais estratégicas, tornando a operação mais eficiente e rentável.

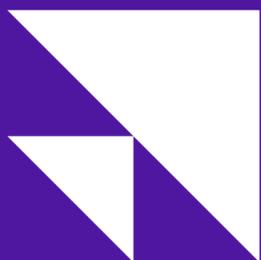
Para representar os processos de negócio de forma clara e padronizada, utiliza-se a notação **BPMN (Business Process Model and Notation)**. A BPMN tornou-se o padrão do mercado, sendo desenvolvida e mantida pelo **Object Management Group (OMG)**.

Essa notação facilita a comunicação e a colaboração entre as equipes, oferecendo uma representação visual que permite a compreensão clara e objetiva dos processos. Essa padronização auxilia no mapeamento, na análise e na identificação de pontos de melhoria, além de favorecer a integração entre as áreas de negócio e de TI.

Diversas organizações e instituições nacionais e internacionais contribuem para a disseminação e o aprimoramento do BPM, reforçando sua importância na gestão contemporânea e fomentando uma cultura de melhoria contínua e excelência operacional.

### Principais Instituições Ligadas ao BPM

- **Object Management Group (OMG)**: Responsável pela definição e atualização da BPMN.
- **Association of Business Process Management Professionals (ABPMP)**: Promove a troca de conhecimento, a padronização de práticas e a capacitação de profissionais na área.
- **ABPMP-BR**: Capítulo brasileiro da ABPMP.
- **BPM Institute**: Fomenta o aprimoramento das práticas de BPM e a formação de profissionais especializados.



# Business Process Management (BPM)



**Vitor  
Santos Martins**  
PMP, MSc

Diretoria de EGPP





## Business Process Management (BPM)



**Vitor  
Santos Martins**  
PMP, MSc

Diretoria de EGPP



### A Relação Entre BPM e Gerenciamento de Projetos

O BPM e o Gerenciamento de Projetos são áreas complementares que se beneficiam mutuamente. Enquanto o BPM foca na otimização dos processos de negócio, o gerenciamento de projetos concentra-se na entrega de iniciativas que podem impactar esses processos.

O **PMBok (Project Management Body of Knowledge)** apresenta uma abordagem estruturada baseada em processos que, alinhada às práticas de BPM, permite uma gestão mais eficaz dos projetos. No contexto do PMBoK, os processos de iniciação, planejamento, execução, monitoramento e encerramento tornam-se mais eficientes quando os processos organizacionais são bem definidos e continuamente aprimorados.

O BPM, ao oferecer um framework para modelagem e análise detalhada dos fluxos de trabalho, contribui para a identificação de riscos, o alinhamento de recursos e a otimização das atividades que suportam os projetos. Essa sinergia entre BPM e PMBoK favorece a tomada de decisões embasadas, a redução de incertezas e o aumento da eficácia na execução dos projetos.

O BPM é uma ferramenta estratégica essencial para organizações que buscam eficiência, inovação e competitividade. A adoção da notação BPMN garante uma padronização que facilita a comunicação e a compreensão dos processos de negócio. Quando integrado ao gerenciamento de projetos, especialmente sob as diretrizes do PMBoK, o BPM potencializa a capacidade das organizações de alcançar seus objetivos estratégicos, promovendo a melhoria contínua e a excelência operacional.

### Links Úteis

Object Management Group (OMG): [www.omg.org](http://www.omg.org)  
Association of Business Process Management Professionals (ABPMP): [www.abpmp.org](http://www.abpmp.org)  
ABPMP-BR: [www.abpmp-br.org](http://www.abpmp-br.org)  
BPM Institute: [www.bpminstitute.org](http://www.bpminstitute.org)



### Diretoria de Projetos de Impactos Sociais



### Sandrelly Lopes

Diretora de Projetos  
de Impactos Sociais

## Gestão de Projetos Sociais: Estratégias para um Impacto Sustentável

A gestão de projetos sociais é essencial para garantir que iniciativas voltadas ao desenvolvimento comunitário sejam planejadas, executadas e monitoradas de forma eficiente.

Esses projetos têm o objetivo de gerar impacto positivo na sociedade, promovendo melhorias em diversas áreas, como educação, saúde, meio ambiente e inclusão social.

Para alcançar esses resultados, é necessário adotar uma abordagem estruturada, baseada em metodologias que assegurem organização e alinhamento com os objetivos definidos.

Duas metodologias amplamente utilizadas nesse contexto são o PMD Pro (Project Management for Development Professionals), voltado especificamente para o setor de desenvolvimento social e humanitário, e o PMI (Project Management Institute), um dos principais referenciais globais para gerenciamento de projetos em diversos setores.

### Principais etapas da gestão de projetos sociais

#### 1. Iniciação

O primeiro passo na gestão de um projeto social é a **fase de iniciação**, que envolve a **identificação do problema** a ser enfrentado e a análise das **necessidades da comunidade**. Esse diagnóstico é fundamental para garantir que o projeto atenda a demandas reais e tenha um direcionamento claro.

Além disso, nesta etapa, são identificados os **stakeholders** envolvidos, como beneficiários, financiadores, parceiros e órgãos públicos, cujo engajamento e apoio são fundamentais para o sucesso da iniciativa.



## Diretoria de Projetos de Impactos Sociais



### Sandrelly Lopes

Diretora de Projetos  
de Impactos Sociais

## 2. Planejamento

Com um entendimento aprofundado da realidade em que o projeto será implementado, inicia-se a **fase de planejamento**, na qual são definidos os **objetivos, metas e estratégias**. Esse planejamento deve incluir:

A descrição detalhada das atividades a serem desenvolvidas;

- A estimativa de recursos financeiros, humanos e materiais necessários;
- A estruturação de um cronograma realista;
- A identificação de riscos que possam impactar a execução do projeto.
- O uso de ferramentas de gestão, como a Matriz do Marco Lógico e a Estrutura Analítica do Projeto (EAP), auxilia na organização dessas informações e no acompanhamento do progresso ao longo do tempo.

## 3. Execução

A fase de execução marca o momento em que o projeto **sai do papel** e suas atividades começam a ser implementadas. Para que essa etapa ocorra de maneira eficiente, é fundamental garantir que a equipe esteja **bem preparada** e alinhada com os propósitos da iniciativa.

Além disso, é necessário manter uma **comunicação eficaz** entre todos os envolvidos, garantindo **transparência e engajamento**. Durante a execução, é importante **monitorar constantemente os indicadores de desempenho**, avaliando se:

- As ações planejadas estão sendo cumpridas conforme esperado;
- O impacto desejado está sendo alcançado.

Esse monitoramento permite que ajustes sejam feitos ao longo do processo, evitando desvios que possam comprometer os resultados.

## 4. Avaliação

Ao final do projeto, a **fase de avaliação** é essencial para medir os impactos gerados e verificar se os **objetivos foram atingidos**. Algumas estratégias para essa avaliação incluem:



## Diretoria de Projetos de Impactos Sociais



### Sandrelly Lopes

Diretora de Projetos  
de Impactos Sociais

- Coleta de dados quantitativos e qualitativos;
- Entrevistas com beneficiários;
- Comparação dos resultados obtidos com os indicadores estabelecidos.

Além disso, essa etapa permite identificar desafios enfrentados e registrar aprendizados que poderão ser aplicados em futuros projetos.

### 5. Sustentabilidade

Um aspecto fundamental da gestão de projetos sociais é a sustentabilidade das ações desenvolvidas. Mesmo após a conclusão do projeto, é essencial garantir que os impactos positivos sejam mantidos e ampliados. Isso pode ser alcançado por meio de:

- Fortalecimento da comunidade envolvida;
- Criação de parcerias estratégicas;
- Busca por novas fontes de financiamento para a continuidade das iniciativas.

A gestão eficiente de projetos sociais exige planejamento, comprometimento e monitoramento contínuo.

Ao adotar metodologias estruturadas e boas práticas de gerenciamento, é possível maximizar o impacto das ações desenvolvidas e contribuir de forma significativa para a transformação social.

**Tem interesse em saber mais ou participar de projetos de impacto social?**

Seja voluntário da Diretoria de Projetos de Impacto Social do PMI-ES! Envie seu currículo para [sandrelly.lopes@pmies.org.br](mailto:sandrelly.lopes@pmies.org.br).

## Data Analytics: Transformando o PMI-ES por meio da Inteligência de Dados

A transformação digital tem impactado significativamente o mundo dos negócios. Cada vez mais, empresas e profissionais buscam formas assertivas de tomar decisões e obter vantagem competitiva.

Foi dessa necessidade emergente que surgiu o conceito de Business Intelligence (BI), cuja missão é reduzir a dependência da “tentativa e erro” ao transformar informações em um ativo intangível, de forma organizada e visualmente acessível. Mas como isso acontece?

Por meio da coleta, análise, compartilhamento e monitoramento de dados. E é justamente na análise de dados que vamos nos concentrar hoje.

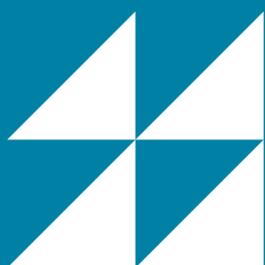
### O que é Data Analytics?

Data Analytics, ou simplesmente análise de dados, refere-se ao processo de examinar conjuntos de dados para extrair conclusões sobre as informações ali contidas, como padrões e, especialmente, oportunidades que podem ser exploradas. Dessa forma, o Data Analytics é um dos processos mais importantes dentro do BI e, inclusive, tornou-se o título de um dos projetos em execução no PMI Capítulo do Espírito Santo (PMI-ES).

### O projeto “Data Analytics” no PMI-ES

O PMI-ES implementou o projeto “Data Analytics”, por meio da Diretoria de Inovação e Novos Mercados, agora vinculada à Diretoria de Filiação e Voluntariado, com o objetivo de coletar e processar dados dos membros do Capítulo e do Ecossistema de Inovação do Espírito Santo. O foco do projeto é:

- **Tomar decisões mais estratégicas**, ao compreender melhor o perfil dos seus membros e a região de atuação;
- **Identificar oportunidades de diversificação e crescimento sustentável**, por meio do mapeamento de parceiros estratégicos e das necessidades dos

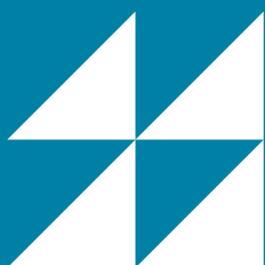


## Data Analytics: Transformando o PMI-ES por meio da Inteligência de Dados



**Fábio Ferreira**

Diretoria de Filiação



## Data Analytics: Transformando o PMI-ES por meio da Inteligência de Dados



**Fábio Ferreira**

Diretoria de Filiação

membros, aumentando a conversão de novos filiados;

- **Personalizar serviços**, incluindo o desenvolvimento de programas de capacitação sob medida, eventos temáticos e recursos educacionais adaptados às necessidades específicas dos membros, aumentando a satisfação e o engajamento;
- **Fortalecer a contribuição para o ecossistema de inovação**, especialmente para o desenvolvimento da comunidade de gestão de projetos do Espírito Santo.

Dessa forma, espera-se posicionar o PMI-ES como um ator regional-chave no desenvolvimento de habilidades, empregabilidade e impacto social.

### **Resultados preliminares**

Como resultados iniciais, a análise de dados já permitiu visualizar áreas com grande potencial de crescimento em termos de interação com o Capítulo (veja a figura a seguir). Consequentemente, iniciativas direcionadas ao networking e à formação de parcerias estratégicas já estão sendo planejadas. Figura – Resultados preliminares do projeto “Data Analytics” do PMI-ES.

### **Conclusão**

O projeto “Data Analytics” representa um marco na modernização da gestão do PMI-ES ao integrar Business Intelligence ao planejamento estratégico e ao processo decisório.

Além disso, reforça o compromisso do Capítulo com a inovação e a excelência em gestão de projetos. Mais do que isso, destaca a importância do uso estratégico de dados para organizações que desejam se destacar em um mercado dinâmico e altamente competitivo, crescer de forma sustentável e impactar positivamente seu ecossistema.



## Open PMI apresenta agenda estratégica para 2025



**Leonardo Saimon**

Diretoria de Comunicação  
e Marketing

Open PMI apresenta agenda estratégica para 2025 e destaca inovação no gerenciamento de projetos.

Evento realizado no Finde LAB reuniu profissionais e voluntários para debater estratégias e desafios do setor.

O Open PMI, evento promovido pelo PMI capítulo Espírito Santo, ocorreu nesta terça-feira (25) no FindesLAB. O encontro marcou o início do alinhamento estratégico para 2025 e trouxe insights sobre inovação no gerenciamento de projetos, além de apresentar a agenda de atividades do capítulo para o ano.

A programação contou com a palestra "Projetos Inovadores: Estratégias de Sucesso", conduzida pela Bianca Souza, Gerente de Inovação do Findes LAB. A discussão abordou como a inovação pode otimizar processos, gerar valor aos negócios e se integrar à transformação digital.

Para Adriana Pereira, Gerente de Projetos do Open, o evento foi essencial para envolver a comunidade e alinhar expectativas.

"O Open, mesmo sendo um evento pequeno, é o mais importante. É onde mostramos o que vamos trabalhar durante o ano, conquistamos voluntários e ouvimos o que a comunidade espera do capítulo", destacou. Ela ressaltou que a edição deste ano teve foco na inovação, seguindo a linha da Inteligência Artificial, tema abordado em 2023.

A Diretora de Eventos do PMI-ES, Vanessa Ogassavara, reforçou a importância do Open PMI para o planejamento anual dos participantes. "A abertura permite que todos se programem e acompanhem a agenda de eventos do capítulo. É um momento crucial para o planejamento e engajamento da comunidade", afirmou.

A comunicóloga Gilvânia Bento destacou a



## Open PMI apresenta agenda estratégica para 2025



**Leonardo Saimon**

Diretoria de Comunicação  
e Marketing

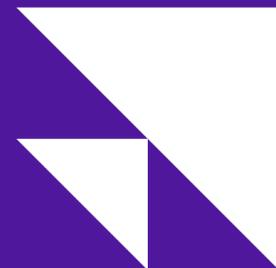


relevância dos debates. "Foi um evento marcante, com insights valiosos sobre comunicação inovadora. Saio inspirada a explorar novas abordagens e soluções", comentou.

A engenheira de segurança do trabalho Solange Neves também celebrou a experiência. "Foi um prazer participar do Open PMI Espírito Santo! Um evento inspirador, com insights valiosos sobre inovação e os desafios para 2025. Parabéns ao PMI-ES e ao Fines LAB pela iniciativa", concluiu.

Durante a programação, os participantes tiveram a oportunidade de trocar ideias em um happy hour, reforçando o networking e o compartilhamento de experiências.





# Acesse nossos links e saiba mais:

**ACESSE NOSSOS LINKS**

**Project Management Institute**

Espírito Santo Chapter

**NEWSLETTER | MARÇO 2025**



**Project**  
Management  
Institute®  
Espírito Santo